

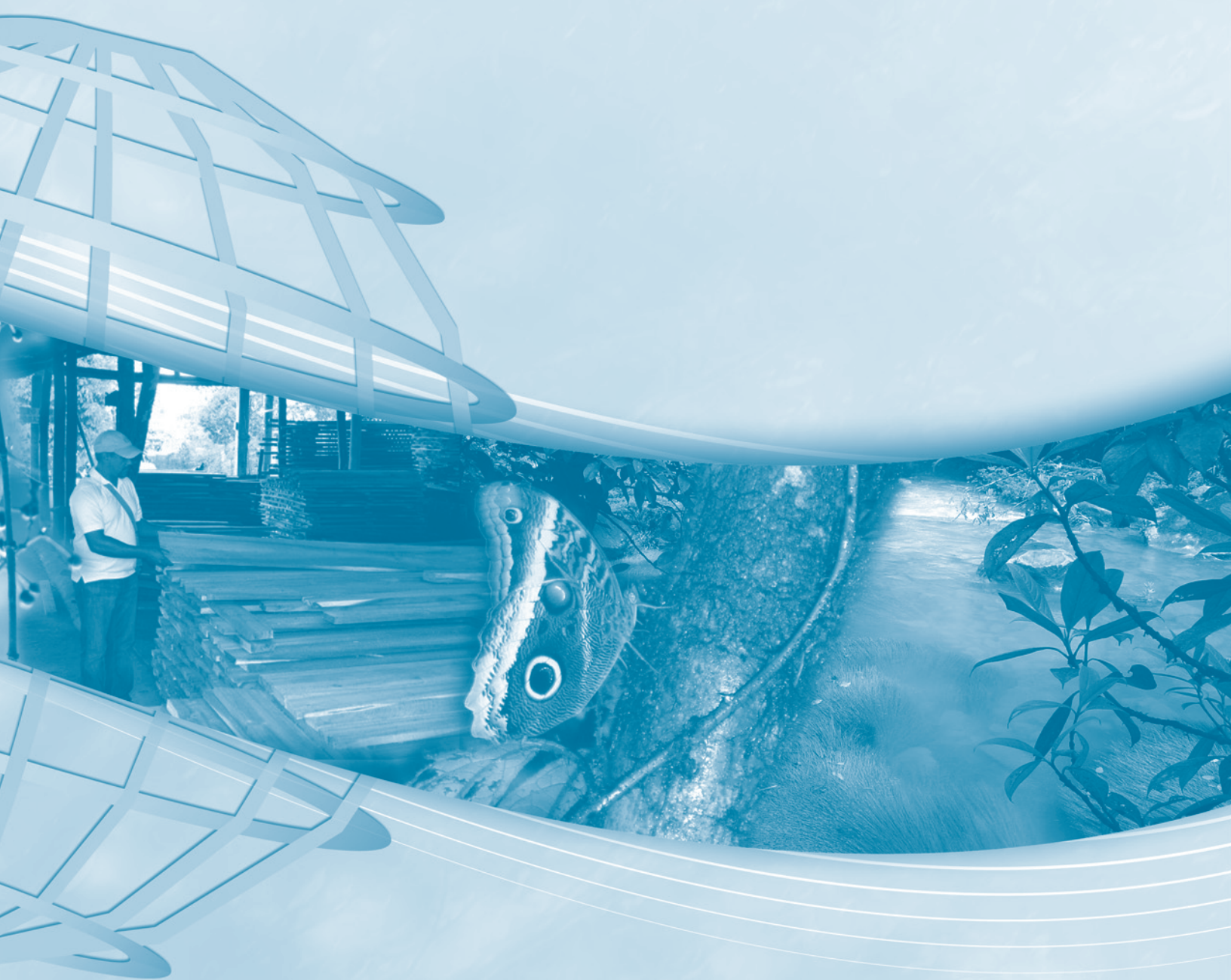


Red  
Internacional de  
Bosques Modelo



# Experiencias de los Bosques Modelo de Iberoamérica: *Un Viaje de 15 Años*





**Experiencias** de los  
**Bosques Modelo de Iberoamérica:**  
*Un Viaje de 15 Años*

# Créditos

## **Producción**

Red Iberoamericana de Bosques Modelo (RIABM) y  
Red Internacional de Bosques Modelo (RIBM)

## **Autores**

Marie-Eve Landry  
Brian Bonnell  
Fernando Carrera  
Ronnie de Camino  
Milka Barriga

## **Diseño**

Diseño Editorial S.A.  
[www.kikeytetey.com](http://www.kikeytetey.com)

## **Fotografías suministradas por los miembros de la RIABM**

Publicación patrocinada por Recursos Naturales Canadá – Servicio Forestal Canadiense. El contenido es responsabilidad de la Red Iberoamericana de Bosques Modelo y de la Red Internacional de Bosques Modelo y no corresponde necesariamente a los criterios de Recursos Naturales Canadá-Servicio Forestal Canadiense.

La RIABM tiene su sede en el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE).

## **Socios de la RIABM**



Turrialba, Costa Rica. Febrero 2011

	Acrónimos .....	iii
	Mensaje del Director.....	iv
1.	Introducción.....	1
2.	Más que bosques: el concepto de Bosque Modelo .....	3
3.	Los principios de los Bosques Modelo.....	9
4.	El enfoque de Bosque Modelo: creando nuevas oportunidades .....	23
5.	Lecciones aprendidas de Iberoamérica .....	33
6.	Una mirada hacia el futuro .....	39
	Referencias .....	42

## Acrónimos

<b>CATIE</b>	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Educación	<b>MFS</b>	Manejo forestal sostenible
<b>CDB</b>	Convención sobre la Diversidad Biológica	<b>ONG</b>	Organizaciones no gubernamentales
<b>CEBEM</b>	Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinarios	<b>PFNM</b>	Productos forestales no maderables
<b>C&amp;I</b>	Criterios e indicadores	<b>PNBM</b>	Programa Nacional de Bosques Modelo
<b>COCODES</b>	Consejos Comunitarios de Desarrollo	<b>RCBM</b>	Red Canadiense de Bosques Modelo
<b>CONAF</b>	Consejo Nacional Forestal, Chile	<b>REDD</b>	Reducción de Emisiones para la Deforestación y la Degradación Forestal
<b>CYTED</b>	Programa Iberoamericano de Ciencia, Tecnología y Desarrollo	<b>RIABM</b>	Red Iberoamericana de Bosques Modelo
<b>FAO</b>	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación	<b>RIBM</b>	Red Internacional de Bosques Modelo
<b>FCBC</b>	Fundación para la Conservación del Bosque Seco Chiquitano	<b>RIMAP</b>	Red Iberoamericana de Manejo de Paisajes
<b>FSC</b>	Consejo de Administración Forestal (por sus siglas en inglés)	<b>SRIBM</b>	Secretaría de la Red Internacional de Bosques Modelo
<b>KEDLAP</b>	Proyecto Conocimiento para el Desarrollo de Aprendizaje Efectivo (por sus siglas en inglés)	<b>PNUD</b>	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

## **Mensaje del Director, Secretaría de la Red Internacional de Bosques Modelo**

Desde la creación de los primeros Bosques Modelo, en Canadá en 1992, el enfoque de Bosque Modelo ha sido adoptado y aplicado en más de 50 sitios y 23 países alrededor del mundo. Esta publicación celebra la trayectoria de 15 años de los Bosques Modelo de Iberoamérica, una red regional consolidada, compuesta por 25 Bosques Modelo y 13 países miembro, que trabaja de manera colaborativa por el manejo sostenible de paisajes forestales y sus recursos naturales, mediante la utilización de diversas asociaciones para traducir políticas en prácticas.

Como revela esta publicación, el enfoque de Bosque Modelo considera tanto a las personas que obtienen su sustento del bosque, los efectos que tienen sobre sus recursos y su desarrollo humano, como los árboles y los productos del bosque. Con el cambio ambiental global transformando la manera como se entienden los recursos naturales y, por última instancia, motivados por valores y objetivos múltiples e interrelacionados, *Experiencias de los Bosques Modelo de Iberoamérica: Un Viaje de 15 Años* documenta una amplia gama de lecciones aprendidas que revelan procesos innovadores en el avance hacia el manejo sostenible de los recursos naturales y su adaptación para responder a retos locales, regionales y globales. Estos procesos se enfocan en el aprendizaje, la acción y el intercambio colaborativo, y están destinados a mejorar la gestión de los recursos y la salud de los ecosistemas de manera que beneficien directamente a las comunidades, al tiempo que informan al más alto nivel político en los procesos de toma de decisión, para que las innovaciones se puedan aplicar ampliamente.

La Red Internacional de Bosques Modelo, como comunidad de práctica global, se complace en compartir con ustedes algunas de las experiencias de los Bosques Modelo de la región Iberoamericana. En los próximos años, esperamos un crecimiento continuo de la red, el fortalecimiento de alianzas y asociaciones, y la oportunidad de compartir experiencias, éxitos y lecciones aprendidas de los Bosques Modelo sobre aspectos críticos del manejo sostenible de los recursos naturales.

Peter Besseau  
Director, Secretaría de la Red Internacional de Bosques Modelo  
Recursos Naturales Canadá, Servicio Forestal Canadiense

Febrero 2011



# Introducción

Vivimos en un mundo cambiante y actualmente el cambio climático es uno de los grandes conductores globales de este cambio, que impacta al sector económico, el comportamiento social y la calidad ambiental tanto a escala local como global. Como consecuencia de esos cambios e impactos, el sector forestal y el manejo de los recursos naturales también se ven alterados. Conforme surgen las nuevas condiciones y necesidades, las personas deberían ser informadas y preparadas para enfrentarlas. Con un mejor entendimiento de los conductores del cambio y sus posibles manifestaciones, las estrategias dirigidas a responder al cambio global ambiental, político y económico se vuelven más fáciles de desarrollar. Este documento propone el concepto de Bosque Modelo como un valioso mecanismo de largo plazo y a escala de paisaje dirigido a alcanzar el manejo forestal y el desarrollo humano sostenible.

El concepto de Bosque Modelo es un proceso enfocado en la sociedad, donde los actores representan diferentes intereses, pero trabajan de forma colaborativa con una visión común para alcanzar el desarrollo sostenible de un paisaje extenso en el cual el ecosistema forestal juega un papel importante (SRIBM 2008a). Estas plataformas multi-actores convocan sectores que tienen intereses en el manejo sostenible y la buena gobernanza en el territorio forestal. Ellos representan también un sistema apropiado para la realización de investigación, la información, la promoción de la conciencia ambiental y la organización de acciones dirigidas a enfrentar el cambio global.

Cada Bosque Modelo es único, definido por una serie de condiciones encontradas en un país o en una región. Diferentes condiciones locales y necesidades llevan a diversos Bosques Modelo (RIBM, 2009a). Aunque existen diferencias en sus actividades, fisiografía del paisaje, estructura de gobernanza, población y características culturales, todos tienen en común el compromiso de cumplir con los seis principios fundamentales de los Bosques Modelo (RIBM, 2009b).

Este documento se enfoca en las experiencias de los Bosques Modelo de Iberoamérica para demostrar el liderazgo en el manejo sostenible de paisajes forestales.





# **Más que bosques: el concepto de Bosque Modelo**

Los Bosques Modelo fueron inicialmente desarrollados en Canadá a principios de los años 90 para avanzar y practicar el manejo sostenible de los paisajes forestales y los recursos naturales (Hall y Bonnell 2004). En esa época, se presentaban crecientes conflictos por el manejo y uso de los recursos naturales y se hacían llamados a una amplia participación pública en los procesos de planificación y manejo. El gobierno de Canadá desarrolló el concepto de Bosques Modelo como un mecanismo para:

1. Convocar a una diversidad de actores para discutir juntos sus respectivos objetivos y retos
2. Examinar asuntos asociados al manejo de recursos a escala de paisaje
3. Permitir la generación de ideas innovadoras con base en los aspectos locales para avanzar hacia el manejo forestal sostenible (Forestry Canada 1991)

Desde entonces, más de 50 Bosques Modelo han sido desarrollados en 25 países. Estos sitios están relacionados entre sí a través de la Red Internacional de Bosques Modelo (RIBM). La RIBM es un mecanismo eficiente para transferir conocimientos y lecciones aprendidas de un lado del mundo al otro, acelerando consecuentemente el progreso hacia las metas de sostenibilidad. Está apoyada por una pequeña secretaría dentro de Recursos Naturales Canadá – Servicio Forestal Canadiense en Ottawa, Canadá.

Un Bosque Modelo abarca tanto el área geográfica como la población que reside en el área, la cual usa los bienes y servicios suministrados por el bosque. Los actores involucrados buscan avanzar en el manejo sostenible del territorio en una forma colaborativa y coordinada. Inicialmente muchas personas perciben un Bosque Modelo como una unidad de manejo forestal de alta calidad, donde las técnicas de manejo forestal son practicadas y demostradas conforme a estándares internacionales, como por ejemplo el del Consejo de Administración Forestal (FSC por sus siglas en inglés), o la aplicación de las técnicas silviculturales de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO). En algunos casos un área forestal con estos estándares podría estar incluida dentro de un Bosque Modelo, pero no constituye necesariamente un Bosque Modelo.

La participación voluntaria de diversos actores que representan diferentes sectores sociopolíticos y económicos es central en el concepto de Bosque Modelo. Estos actores incluyen agencias gubernamentales locales, regionales

y/o nacionales, organizaciones académicas y de investigación, la sociedad civil, organizaciones no gubernamentales, el sector privado, comunidades indígenas y otros interesados por el manejo sostenible del área. La estructura de gobernanza es establecida por los participantes y es definida según el contexto local, resultando en la particularidad de cada Bosque Modelo.

Los Bosques Modelo no tienen autoridad jurisdiccional sobre el territorio o los recursos que allí existen; sin embargo, individuos o instituciones con autoridad administrativa u de otro tipo sobre estos aspectos están involucrados activamente en el proceso. Un Bosque Modelo propicia un foro para participantes, particularmente aquellos que tradicionalmente han estado excluidos del proceso de toma de decisiones. Alrededor de la mesa del Bosque Modelo, estos actores, junto con los propietarios de tierras, administradores, etc. pueden discutir asuntos relacionados con el manejo sostenible de los recursos forestales, desarrollar actividades colaborativas dirigidas a tratar esos asuntos y luego implementar soluciones.

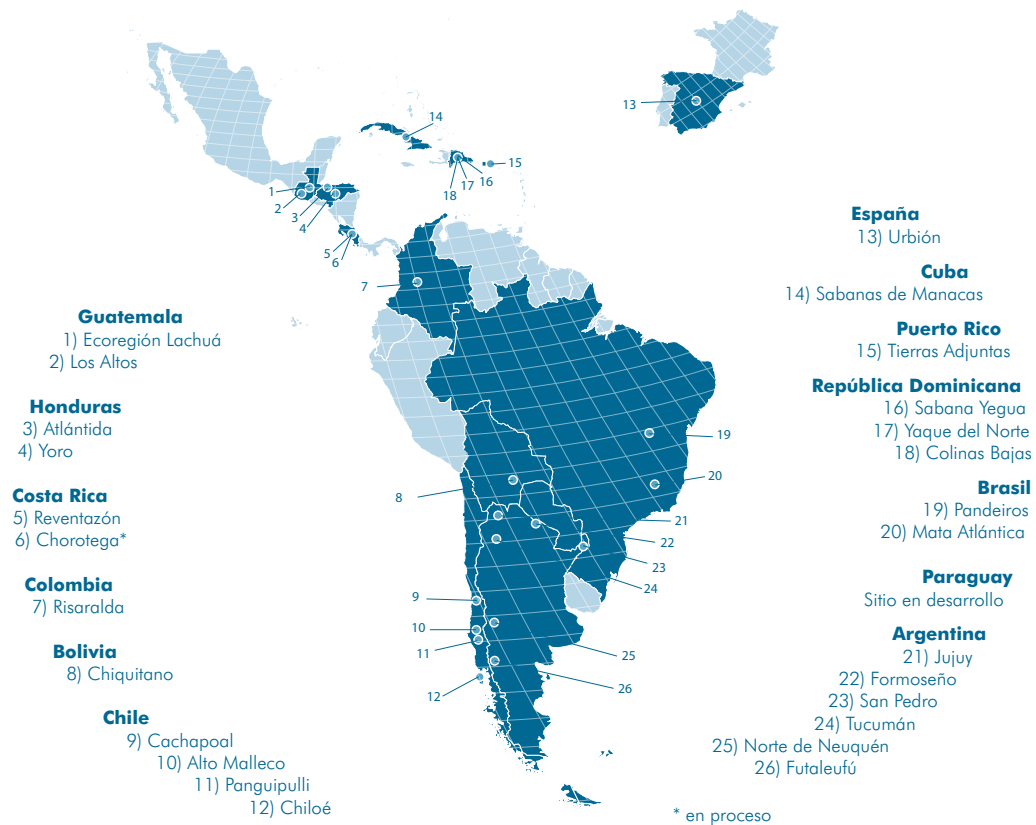
Cada Bosque Modelo desarrolla un programa de actividades que refleja las necesidades locales, los asuntos y los retos del manejo de los recursos. En términos generales, el Bosque Modelo enfoca su trabajo en actividades como:

- El mejoramiento del manejo sostenible de paisajes forestales y de los recursos naturales asociados a través de la investigación y la exploración de prácticas de manejo innovadoras.
- La identificación de oportunidades y la implementación de iniciativas para la diversificación económica incluyendo la valoración de los bienes y servicios ecológicos del bosque.
- La creación de capacidades a través de oportunidades de educación formal e informal.
- La acumulación y uso del conocimiento tradicional.
- El fortalecimiento de la gobernanza participativa a nivel de paisaje.
- La participación a nivel nacional, regional e internacional en redes de Bosque Modelo para intercambiar información, conocimientos y experiencias.

Uno de los primeros obstáculos enfrentados por los Bosques Modelo es la diseminación del concepto, tanto dentro como fuera del territorio. Durante el Foro Global de la RIBM del año 2005, el ponente principal Gary Hartshorn, presidente

y director ejecutivo del Centro Forestal Mundial, se refirió al concepto de Bosque Modelo como el “mejor secreto guardado del mundo” (Carrera y Corrales 2006), considerando que el concepto es de interés notable y relevante, pero que en la práctica no está ampliamente difundido. Muchos Bosques Modelo no han logrado una alta visibilidad de sus iniciativas, sobre la cuales depende la sostenibilidad a largo plazo de los mismos.

La creación de redes regionales de Bosques Modelo fue propuesta para tratar este asunto. El principal propósito de las redes regionales de la RIBM es definir, articular y manejar un programa regional de trabajo relacionado con el manejo sostenible de paisajes forestales que reflejan las prioridades, fortalezas y oportunidades que son únicas a la región. Ellas facilitan también las comunicaciones regionales y el intercambio de conocimientos, la creación de capacidades y las oportunidades de financiamiento para los Bosques Modelo existentes y los que esperan incorporarse a la red.



**Figura 1.** Bosques Modelo de la Red Iberoamericana de Bosques Modelo

La Red Iberoamericana de Bosques Modelo (RIABM), establecida en el año 2002, es una de las seis redes regionales de la RIBM. Actualmente está compuesta por 25 Bosques Modelo y 13 países miembros (Figura 1). El primer Bosque Modelo en la región fue desarrollado en 1996 en la Isla de Chiloé en Chile.

La visión de la RIABM es ser el punto de referencia regional para el manejo sostenible de los recursos naturales a escala de paisaje con una amplia participación social. Su misión es promover la cooperación entre los Bosques Modelo en la región principalmente, las instituciones y los países en base al intercambio de conocimientos y experiencias innovadoras y contribuir a las políticas públicas relacionadas con el manejo sostenible de los recursos naturales. Los objetivos de la RIABM son los siguientes:

- Consolidar los Bosques Modelo existentes, el crecimiento de la red y la vinculación de los Bosques Modelo entre sí
- Fortalecer la capacidad de la RIABM para brindar apoyo a sus miembros, así como para alcanzar su sostenibilidad financiera
- Difundir el conocimiento y transferir tecnología a través del fomento de la cooperación técnica horizontal, la diseminación de información sobre mejores prácticas y otras actividades afines.
- Contribuir a los procesos sectoriales e intersectoriales de formulación, implementación y evaluación de políticas públicas vinculadas al desarrollo forestal sostenible en Iberoamérica.

La estructura formal de gobernanza de la RIABM consiste en un directorio y un equipo regional de gerencia. En el año 2002, la oficina del equipo de gerencia estaba establecida en el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en Chile. En el 2004, se trasladó al Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) en Costa Rica. El equipo de gerencia es el responsable de las operaciones de la Red y de la ejecución de las decisiones del directorio regional. El directorio regional tiene actualmente 29 miembros derivados de (1) un representante por cada país miembro, designado por la institución de gobierno que es signataria de la membresía de la Red; 2) un representante de Bosque Modelo por país miembro que representa a todos los Bosques Modelo que existan en el país y (3) un representante por cada institución que contribuye a los objetivos de la RIABM y de la RIBM. Actualmente las instituciones socias incluyen al CATIE, la agencia canadiense de voluntarios CUSO-VSO y la FAO. La Secretaría de la RIBM participa como miembro sin derecho a voto.

El directorio regional es la entidad superior de la RIABM y generalmente lleva a cabo dos reuniones de directorio durante el año, en lugares que rotan entre los países miembros. Cada país miembro tiene que demostrar una inversión anual equivalente como mínimo a los US\$10.000 (en efectivo o en especie) en actividades de red y demostrar interés en desarrollar o apoyar actividades de trabajo en red de los Bosques Modelo en la región dentro del país e entre países. Cada miembro reporta acerca de sus actividades en red en cada reunión de directorio regional.

Argentina es el único país dentro de la RIABM que ha establecido formalmente una red nacional de Bosques Modelo. El Programa Nacional de Bosques Modelo (PNBM) es muy activo en la promoción del intercambio de información y la colaboración entre los seis Bosques Modelo del país.

Además de la RIAM, otras redes de la RIAM incluyen:

- La Red Regional de Bosques Modelo – Asia que está ubicada en Beijing, China
- La Red Mediterránea de Bosques Modelo que está en desarrollo e incluye los países del sur y el este de Europa, Medio Este y Norte de África. Su secretaría regional está en Valladolid, España
- La Red Africana de Bosques Modelo que asiste al desarrollo de al menos dos Bosques Modelo en Camerún, el cual representa el principio de una red de Bosques Modelo en la Cuenca del Congo. Su secretaría está en Yaundé, Camerún
- La Red Canadiense de Bosques Modelo que fue originalmente establecida en 1992 y legalmente reconocida como una organización no gubernamental en el 2007 y que incluye 14 Bosques Modelo



# Los principios de los Bosques Modelo

Existen seis principios que definen un Bosque Modelo: (1) asociación, (2) paisaje, (3) compromiso con la sostenibilidad, (4) gobernanza, (5) programa de actividades, y (6) el intercambio de conocimientos, construcción de capacidades y trabajo en red. Estos principios proveen una guía clara y enfocada para definir un Bosque Modelo mientras mantienen la flexibilidad para la aplicación local del concepto como una característica fundamental.

## Principio

# 1

**Asociación:** Un foro neutro que acoge la participación voluntaria de los representantes de los intereses de las partes interesadas y los valores que los actores tienen sobre el paisaje.

Un Bosque Modelo trata sobre todo de las personas que obtienen su sustento del bosque y sus recursos, tales como los árboles o los productos forestales. Cada Bosque Modelo está construido en la fundación de la responsabilidad, el consenso, la participación, la cooperación, la transparencia, la confianza y el respeto entre las organizaciones que representan un amplio rango de valores que están de acuerdo en trabajar de forma conjunta hacia una visión común relacionada con el manejo sostenible del paisaje (SRIBM, 2008b). La construcción de la confianza entre los participantes es crucial y es, a menudo, alcanzada a través del desarrollo de acciones concretas, y un proceso responsable y transparente de toma de decisiones basado en una amplia participación y la buena gestión financiera de los proyectos. Es por eso que se consideran más los Bosques Modelo como procesos que proyectos.

Un Bosque Modelo va más allá del tradicional manejo cooperativo y abarca enfoques de manejo que incluye un rango diverso de organizaciones representativas de varios usos y valores presentes en el paisaje. El concepto no tiene restricciones en términos del tipo de grupos que pueden ser involucrados y no compite con otras iniciativas que se están llevando adelante en el territorio, sino que este concepto busca, por el contrario, fortalecerlas y complementarlas. Es un foro que se basa en el consenso, la transparencia y la participación voluntaria y que busca integrar la diversidad de los valores del bosque y los intereses de los participantes, de fomentar la creación de una visión común de sostenibilidad, acordar actividades específicas para apoyar la visión y compartir ideas, conocimientos y experiencias. No toda la gente que vive en un Bosque Modelo está necesariamente enterada del concepto. Inicialmente se enfoca en involucrar a sectores clave y actores específicos, y progresivamente otros actores se van



involucrando. El involucramiento de todos los actores del territorio no es requerido, pero el mayor involucramiento posible de organizaciones y sectores es un principio fundamental.

En algunas instancias, las organizaciones están agrupadas en federaciones o asociaciones que representan los intereses de los miembros. En áreas donde hay población indígena, los representantes de éstas, están involucrados en el Bosque Modelo. Un ejemplo resaltante de esto es el Bosque Modelo Araucarias del Alto Malleco en Chile donde 10 de las 27 personas con que cuenta su directorio son representantes de las comunidades indígenas y campesinas. Estos representantes de las comunidades indígenas locales, son electos en sus comunidades. En el Bosque Modelo Lachuá, donde la mayoría de la población es indígena, el directorio incluye, entre otros miembros, representantes del Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODES) de las zonas norte y sur de la eco-región Lachuá, los cuales también son electos por votación y representan a 55 COCODES locales y tres asociaciones de productores que involucran más de 4.000 familias.

Considerando que la participación en un Bosque Modelo es voluntaria, pueden haber situaciones en las cuales no todos los actores eligen participar (Vides-Almonacid et al, 2008). Los miembros de los Bosques Modelo están atentos a las oportunidades que este foro provee para referirse y reducir conflictos acerca del manejo de recursos naturales así como también para referirse a los retos ambientales. Además, la participación puede incrementar la cooperación en actividades donde cada institución miembro aporta con su fortaleza para alcanzar metas comunes. La falta de comprensión acerca del rol y las funciones de los actores en la estructura de Bosque Modelo puede afectar algunas veces el empoderamiento del concepto y la participación en el proceso, consecuentemente esto puede debilitar el impacto en la gobernanza del Bosque Modelo (Durán 2010). Cuando nuevos socios se involucran en la iniciativa, a menudo les puede tomar tiempo para comprender la estructura y el funcionamiento del Bosque Modelo (Elmúdesi 2008). Sin embargo, mediante la observación del proceso, a través del tiempo y a través del apoyo provisto por otras organizaciones involucradas, los actores identifican y clarifican su propio rol y responsabilidades.

Por ejemplo, cuando el Bosque Modelo Jujuy en Argentina estuvo en su fase de desarrollo, una compañía local de cemento que causaba deforestación y otros impactos ambientales en las áreas forestales debido a sus actividades de extracción, decidió observar y evaluar el enfoque de Bosque Modelo por seis meses. Una vez que ellos se percataron del espíritu de cooperación entre otros actores y entendieron que esto no era una organización de ambientalistas radicales ellos

decidieron estar más directamente involucrados y se convirtieron en socios. Esta compañía se ha convertido en un ejemplo de buen manejo y restauración forestal en el área, aplicando las recomendaciones provistas por el Bosque Modelo (Outon y Escalier, 2008) y recientemente recibió un importante reconocimiento por parte de la FAO.

## Principio

# 2

**Paisaje:** Un área biofísica de gran escala que representa un amplio espectro de los valores forestales

Los Bosques Modelo difieren en tamaño y carácter. Una de las primeras preguntas cuando se discutió el concepto de área es ¿Cuán grande debe ser un Bosque Modelo? En la RIBM, los Bosques Modelo tienen un rango de tamaño que va desde las 14.400 hectáreas hasta más de 20.000.000 con una media de 300.000 a 500.000 hectáreas. El Bosque Modelo Tierras Adjuntas en Puerto Rico abarca 14.400 hectáreas, lo cual es substancial por ser un país de menos de un millón de hectáreas. El Bosque Modelo Chiquitano en Bolivia cubre 20,4 millones de hectáreas de la región del bosque seco Chiquitano (Cuadro 1). En algunos casos, la definición geográfica del área del Bosque Modelo está basada en los límites de una cuenca hidrográfica (por ejemplo el Bosque Modelo Jujuy de Argentina). En otras áreas, el Bosque Modelo sigue límites políticos y administrativos (los Bosques Modelo Risaralda en Colombia y Atlántida de Honduras, por ejemplo). El Bosque Modelo Reventazón en Costa Rica es definido por la provincia de Cartago y el Bosque Modelo Cachapoal en Chile corresponde a los límites de tres municipalidades. Existen también casos como el Bosque Modelo Lachuá en Guatemala donde los límites corresponden a la ecoregión Lachuá.

El área de influencia de un Bosque Modelo está determinada por los actores locales y puede variar a través del tiempo según cada experiencia y el cambio de los participantes a través del tiempo. El área no es un estándar que especifica un mínimo o un máximo, o el porcentaje de bosque que debe ser considerado. Sin embargo, debe ser lo suficientemente grande para incorporar todos los usos y valores del bosque de la región, incluyendo los valores sociales, económicos y ambientales, y relevante para el país o el estado donde se encuentra.

**Cuadro 1.** Información general de los Bosques Modelo de Iberoamérica

País	Bosque Modelo	Año de afiliación a la RIABM	Área (ha)	Población
Argentina	Formoseño	2000	800.000	27.400
Argentina	Futaleufú	1998	738.000	33.000
Argentina	Jujuy	2002	130.000	100.000
Argentina	Norte de Neuquén	2005	2.482.000	17.329
Argentina	San Pedro	2007	443.514	35.000
Argentina	Tucumán	2008	180.000	1.336.664
Bolivia	Chiquitano	2005	20.400.000	130.000
Brasil	Mata Atlántica	2004	2.250.320	68.208
Brasil	Pandeiros	2005	750.000	70.000
Chile	Araucarias del Alto Malleco	2002	396.320	27.207
Chile	Chiloé	1998	300.000	33.000
Chile	Panguipulli	2005	329.200	33.273
Chile	Cachapoal	2008	105.000	53.386
Colombia	Risaralda	2008	360.000	863.673
Costa Rica	Reventazón	2003	312.000	495.249
Cuba	Sabanas de Manacas	2008	171.700	81.620
España	Urbión	2006	120.000	18.436
Guatemala	Lachuá	2008	53.523	18.277
Guatemala	Los Altos	2008	50.000	252.620
Honduras	Atlántida	2006	440.000	315.041
Honduras	Yoro	2007	321.219	132.679
Paraguay	En proceso	2008	N.A	N.A
Puerto Rico	Tierras Adjuntas	2007	14.368	231.081
República Dominicana	Sabana Yegua	2003	166.000	77.000
República Dominicana	Yaque del Norte	2007	83.000	47.000
República Dominicana	Colinas Bajas	2010	909.200	1.422.624
<b>Total</b>			<b>31.653.976</b>	<b>7.814.556</b>

Un Bosque Modelo representa un mosaico de usos de la tierra dentro del paisaje, abarca más de un ecosistema e incluye una variedad de recursos naturales y tenencia de la tierra. Puede incluir centros poblados, áreas protegidas, fincas productivas y zonas ganaderas, bosques naturales y plantaciones forestales. Bajo esta diversidad de elementos del paisaje y una variedad de actividades humanas, es evidente que un Bosque Modelo refleja los diferentes intereses y valores de los actores, así como los usos de los recursos naturales del área.

## Principio 3 Compromiso con la sostenibilidad

En un Bosque Modelo los actores locales definen lo que significa para ellos sostenibilidad en su contexto particular. Trabajan juntos para diseñar e implementar aplicaciones locales a iniciativas nacionales y globales para el desarrollo sostenible. Además para conservar y proteger áreas que pueden ser encontradas dentro de un Bosque Modelo, los actores son motivados a implementar la conservación ética en todas las actividades de manejo de los recursos. Un Bosque Modelo es un "bosque funcionando" donde los actores utilizan los recursos forestales que los benefician económica, social y culturalmente. Se motiva la formación de alianzas y se demuestran prácticas de manejo de los recursos naturales que son ambientalmente seguras, socialmente aceptables y económicamente viables.

## Principio 4

**Gobernanza:** Un proceso de manejo representativo, participativo, transparente y responsable

Como se ha destacado bajo el Principio 1, cada Bosque Modelo tiene un grupo de actores que han conformado una alianza integrada por diversos sectores sociales y organizaciones. La creación de espacios de participación e inclusión de actores relevantes asociados con el uso y el valor de los recursos del bosque es fundamental en un Bosque Modelo (Elmúdesi 2008; SRIBM 2008c). Es menester establecer una relación colaborativa entre las organizaciones, lo cual no siempre es tarea fácil debido a que muchas pueden haber tenido conflictos en el pasado, lo cual puede generar disputas internas, especialmente en estadios tempranos durante el establecimiento del Bosque Modelo, mientras los objetivos de cada actor no son completamente conocidos y comprendidos por los demás. Un Bosque Modelo, sin embargo, requiere la construcción de un espíritu de colaboración y negociación que permita a los participantes adaptarse a situaciones cambiantes.

Los Bosques Modelo dirigen su trabajo al desarrollo de la gobernanza participativa y colaborativa en su estructura que lucha por facilitar relaciones horizontales entre los actores donde están representadas las entidades gubernamentales, el sector privado, las comunidades, las organizaciones no gubernamentales o individuos. En este sentido, todos los involucrados son iguales dentro del Bosque Modelo. A diferencia de otros conceptos e iniciativas, los Bosques Modelo usualmente desarrollan estructuras y mecanismos para la toma de decisiones,

la discusión y la acción que promueven el involucramiento y la participación de grupos tradicionalmente marginados (Durán 2010).

Un Bosque Modelo no es un gobierno ni una entidad privada, sino una asociación voluntaria y apolítica de actores que trabajan juntos usando procesos de consenso para definir y alcanzar la visión y las metas del Bosque Modelo. No todos los actores participan simultáneamente en los mismos proyectos, pero ellos usualmente cooperan en las actividades o proyectos que son de gran relevancia para ellos en términos de sus intereses y necesidades y en relación con sus fortalezas. Esto les permite avanzar hacia el alcance de sus propios objetivos y provee apoyo y/o recursos que aseguran el progreso para finalmente compartir los beneficios de los proyectos del Bosque Modelo.

Los Bosques Modelo usualmente tienen cuatro niveles de gobernanza: (1) un cuerpo de gobierno que provee dirección y que aprueba planes estratégicos y presupuestos, (2) un comité de socios o actores que incluye representantes de todos los actores, elige un presidente y un directorio de entre sus miembros y supervisa los proyectos, (3) comités técnicos y asesores que aportan consejos y orientación para el directorio y/o el comité en función de las necesidades del Bosque Modelo y (4) el equipo que supervisa los proyectos y su implementación.

El desarrollo y la implementación del concepto de Bosque Modelo no representan un proceso caro para los actores. El órgano de gobierno y los comités están compuestos por los representantes de las organizaciones que participan voluntariamente y que cubren sus costos operativos básicos (tales como costos de transporte para participar en las reuniones) como contraparte del proceso. Otras actividades compartidas pueden requerir fondos adicionales y el pago de estos costos son negociados entre las organizaciones. El enfoque general es promover alianzas y compartir costos.

Todos los Bosques Modelo requieren un mínimo de fondos para cubrir costos operativos básicos (oficina, línea telefónica, internet, computadoras, transporte local entre otros). Algunas veces es una organización social que puede proveer estas facilidades. Por ejemplo, el CATIE en Costa Rica hospeda y cubre los costos de oficina del Bosque Modelo Reventazón, mientras que el Consejo Nacional Forestal de Chile (CONAF) cubre estos mismos costos para el Bosque Modelo Cachapoal y el Bosque Modelo Chiloé en Chile, la Fundación para la Conservación del Bosque Chiquitano (FCBC) provee un apoyo similar al Bosque Modelo Chiquitano. En otros casos, estos costos están cubiertos a través de proyectos que reciben fondos de donantes nacionales o internacionales, tales como el Bosque Modelo Lachuá en Guatemala y el Bosque Modelo Sabanas de Manacas en Cuba.

En cuanto al personal, el enfoque de compartir los costos en base a alianzas estratégicas es ideal, sin embargo, esto usualmente representa un desafío complejo. En algunos casos los Bosques Modelo han desarrollado iniciativas innovadoras para asegurar personal y fondos básicos, sea a través del apoyo recibido de sus socios o, por ejemplo, a través de la implementación de proyectos. No obstante estas soluciones son generalmente temporales por su naturaleza y limitan la longevidad de un equipo de trabajo dedicado a tiempo completo, reduciendo consecuentemente el impacto y el apoyo provisto a la iniciativa. Por otro lado, una dependencia completa a una fuente de financiamiento puede también representar un riesgo cuando suceden cambios en las prioridades institucionales o de donantes. Los Bosques Modelo deben buscar diversificar sus fuentes de financiamiento para adaptarse a los cambios de clima político y económico.

En Chile, Argentina y Colombia, por ejemplo, los Bosques Modelo tienen un equipo de gerencia liderado por un gerente general que es financiado por una agencia de gobierno sea a nivel estatal o departamental. En otros casos, es una contraparte local la que provee el financiamiento para el gerente general o coordinador y posiblemente hasta otros miembros del equipo - tal es el caso del Bosque Modelo Lachuá en Guatemala, el Bosque Modelo Reventazón en Costa Rica y el Bosque Modelo Urbión en España. Algunos otros Bosques Modelo como los de República Dominicana y Brasil tienen una persona que supervisa a medio tiempo la gestión e implementación de los proyectos como parte de las funciones de su trabajo en la organización que lidera el proceso. No obstante, las experiencias han demostrado que es mejor tener al menos una persona dedicada permanentemente al Bosque Modelo para asegurar su efectividad en la gerencia y administración de los proyectos, así como la gobernanza.

## Principio 5 Programa de actividades que reflejan las necesidades, valores y desafíos de los actores

Una vez que el comité de socios o actores y el directorio están definidos, una de las primeras tareas del Bosque Modelo es la preparación de un plan estratégico que ayuda a definir una visión y metas, así como el enfoque de las actividades para alcanzar esa visión y proveer una dirección al Bosque Modelo y a sus actores. El plan estratégico cubre un periodo de 3 a 15 años dependiendo del contexto político, económico y social de cada Bosque Modelo. Este proceso puede ayudar a clarificar el enfoque de un Bosque Modelo, incrementar la participación activa y el interés de los grupos, desarrollar la capacidad organizacional,

mejorar la planificación del trabajo y facilitar el proceso de monitoreo y evaluación (SRIBM 2008b). El plan estratégico de un Bosque Modelo no es lo mismo que un plan de gestión de cuencas o de manejo forestal que definen acciones necesarias para alcanzar los objetivos del manejo a escala de paisaje, el plan estratégico de un Bosque Modelo puede incluir el desarrollo de un plan integrado de gestión de cuenca o de manejo forestal como programa clave para asesorar un proceso de planificación nuevo o propuesto.

La RIABM provee apoyo técnico y ocasionalmente apoyo financiero a los Bosques Modelo para realizar talleres. En el año 2004, el Bosque Modelo Araucarias del Alto Malleco en Chile aplicó un enfoque participativo para el desarrollo de su plan estratégico. El proceso duró nueve meses y permitió el desarrollo de las líneas de acción del Bosque Modelo basado en las necesidades locales. El plan 2005-2008 fue distribuido dentro de la RIABM convirtiéndose en un documento ejemplar para el resto de la red. En el año 2008, el mismo Bosque Modelo realizó una evaluación de su plan estratégico con el propósito de validar sus fortalezas y determinar cómo tratar sus debilidades. El análisis incorporó la preparación del nuevo plan (2009-2012), el cual mantiene la misma visión, misión, valores y líneas de acción estratégicas (participación y ciudadanía, desarrollo económico local, manejo sostenible de los recursos naturales, planificación territorial, mejoramiento de la gestión institucional) tal como fue definido en la versión 2005-2008 pues mantuvieron su relevancia (BMAAM 2009). No obstante, los objetivos y las acciones fueron redefinidos para reflejar el progreso o la necesidad de manejar los temas de forma distinta. Las experiencias en el proceso de planificación fueron compartidas con otros miembros de la RIBM en los foros mundiales de la RIBM organizados en el 2005 y 2008.

Los planes estratégicos son detallados en un plan operativo anual que considera su relación con los programas forestales nacionales y otros planes municipales o estatales. El plan anual de trabajo establece el vínculo entre las direcciones estratégicas y la estrategia de implementación y las actividades del día a día del Bosque Modelo; describe las actividades que se llevan a cabo durante el año para alcanzar las direcciones del plan estratégico y un presupuesto específico para cada proyecto del plan estratégico.

Estos planes ayudan a los actores a enfocar sus esfuerzos en asuntos comunes y en los retos que impiden avanzar hacia el desarrollo sostenible de los recursos naturales. Proveen también una herramienta que los actores pueden utilizar para identificar oportunidades de colaboración y apoyo para actividades específicas.

El Bosque Modelo es una red de actores que trabaja a partir del principio de compartir conocimiento creando un beneficio neto a sus participantes. El trabajo en red, especialmente a nivel local, fortalece las alianzas del Bosque Modelo e incrementa la efectividad en la introducción de cambios positivos a escala de paisaje.

El Bosque Modelo asume actividades que construyen sobre la capacidad de la comunidad local— que a menudo tiene poco o ningún acceso a la planificación para el manejo de los recursos y la toma de decisiones para que puedan participar activamente en el manejo sostenible de los recursos naturales.

Las actividades de capacitación y aprendizaje a través de programas educativos de extensión en escuelas, talleres, cursos cortos, viajes de campo e intercambios entre Bosques Modelo o con otras organizaciones proveen nuevas herramientas a los miembros de los Bosques Modelo para mejorar su habilidad de respuesta a las necesidades e intereses locales.

Por ejemplo, la terminología técnica y científica usada a menudo en debates de cambio climático hace difícil al público en general lograr entender la discusión a plenitud. Consecuentemente, mientras los gobiernos están entusiastas para implementar los proyectos de mitigación y de adaptación al cambio climático, hay una falta de entendimiento en el terreno donde estos se llevan a cabo. En el caso del mecanismo para la Reducción de Emisiones para la Deforestación y la Degradación Forestal (REDD) y REDD+ (que incluye el rol de la conservación, el manejo forestal sostenible y el incremento del almacenaje de carbono forestal, los Bosques Modelo podrían ser buenas plataformas para implementar proyectos pilotos REDD y REDD+ en la región. La RIABM facilita la comunicación y una red de asistencia técnica que puede ayudar a promover el entendimiento del concepto de REDD y a través del cual se pueden llevar adelante acciones concretas para mitigar y adaptarse al cambio climático. De la misma forma, las convenciones o convenios internacionales muchas veces enfrentan desafíos a nivel local. Los Bosques Modelo pueden ser una plataforma para traducir política en práctica.

En las redes Iberoamericana e Internacional de Bosques Modelo, los Bosques Modelo realizan conjuntamente proyectos y capacitación, identifican proyectos



colaborativos y aseguran apoyo político para crear más oportunidades para actividades efectivas a nivel local. Desde el 2008, tres proyectos a nivel de red han sido implementados en la RIABM. El primero es el proyecto de Restauración de la Biodiversidad y Desarrollo Comunal a través de la forestería análoga, el cual se realizó entre el 2008 y 2010 con la participación de los Bosques Modelo Atlántida en Honduras, Reventazón en Costa Rica y Colinas Bajas en República Dominicana. El proyecto fue coordinado por la RIABM, el CATIE y Falls Brook Centre; promovió el establecimiento de áreas de demostración y la construcción de capacidades en los tres Bosques Modelo, así como el intercambio de información y conocimientos entre sí. Los sitios demostrativos, junto a la capacidad creada en las organizaciones locales y los productores, pueden llevar a la creación de centros nacionales de formación en forestería análoga. Además, el conocimiento y la experiencia pueden ser compartidas con otros Bosques Modelo interesados en este mecanismo de restauración.

El segundo proyecto a nivel de red es el Proyecto de Generación de Conocimiento para un Aprendizaje Efectivo y el Desarrollo (KEDLAP, por sus siglas en inglés) el cual involucra a cinco Bosques Modelo: Jujuy en Argentina, Araucarias del Alto Malleco en Chile, Chiquitano en Bolivia, Reventazón en Costa Rica y Lachuá en Guatemala. Es coordinado por la organización canadiense de cooperación internacional CUSO-VSO, junto con Centro de Investigación para el Desarrollo Internacional (IDRC, por sus siglas en inglés), el Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinarios (CEBEM), la RIABM y la Secretaría de la RIBM. Del 2008 al 2010, los participantes construyeron una red de conocimiento colaborativo entre organizaciones estratégicas clave y voluntarios involucrados en la RIABM. Este proyecto buscaba validar la importancia de procesos de intercambio de información y aprendizaje colaborativo como un factor determinante para una práctica efectiva del desarrollo. Con el fin de promover la gestión del conocimiento, una cultura de sistematización de experiencias en los Bosques Modelo y el intercambio de conocimientos en la red, los participantes encontraron que podría ser necesario ofrecer creación de capacidades a nivel local, proveer herramientas provistas y un facilitador para apoyar la sistematización de experiencias relevantes así como los beneficios locales e intercambiar conocimientos con miembros de otros Bosques Modelo. La infraestructura tecnológica y la disponibilidad de una conexión a internet adecuada para enviar correos electrónicos y participar en teleconferencias pueden representar desafíos a una buena comunicación entre los Bosques Modelo.

El tercer proyecto a nivel de red es la Red Iberoamericana de Manejo de Paisajes (RIMAP), una red de investigación que vincula los Bosques Modelo de

ocho países (Argentina, Bolivia, Colombia, Costa Rica, República Dominicana, Honduras, Puerto Rico y España) para diseminar los resultados de investigaciones y compartir conocimientos relacionados al manejo a escala de paisajes. El financiamiento del proyecto para el periodo 2008-2012 viene del Programa Iberoamericano de Ciencia, Tecnología y Desarrollo (CYTED).

En el año 2008, se llevó a cabo el primer Congreso Iberoamericano de Bosques Modelo en Soria, España. El congreso proveyó a los miembros de la Red oportunidades para compartir información sobre sus investigaciones y otras iniciativas e inició un proceso para la construcción de relaciones más formales entre ellos.

Los Bosques Modelo de Iberoamérica también participan en proyectos conjuntos con otros Bosques Modelo individuales de la RIBM, siendo una oportunidad adicional para incrementar el trabajo en red y el intercambio de conocimientos basado en intereses técnicos, sociales y culturales asociados con el desarrollo sostenible. Por ejemplo, en el año 2008 el Bosque Modelo Araucarias de Alto Malleco en Chile y el Bosque Modelo Prince Albert en Canadá firmaron un memorándum de entendimiento identificando temas de interés común para una colaboración bilateral: bioenergía, salud intercultural, planificación estratégica y gobernabilidad, valor agregado a la producción forestal. Desde entonces, varias visitas y amplias discusiones se organizaron para intercambiar conocimientos y aprender de las experiencias técnicas y culturales en temas de gobernanza, desarrollo y tecnología para dar valor agregado a productos forestales, involucramiento de los indígenas en el sector forestal, desarrollo de bioenergía a base de madera y plantaciones forestales sostenibles (Stanley 2009). Se suministró apoyo para la colaboración en proyectos de investigación realizadas en ambos países.

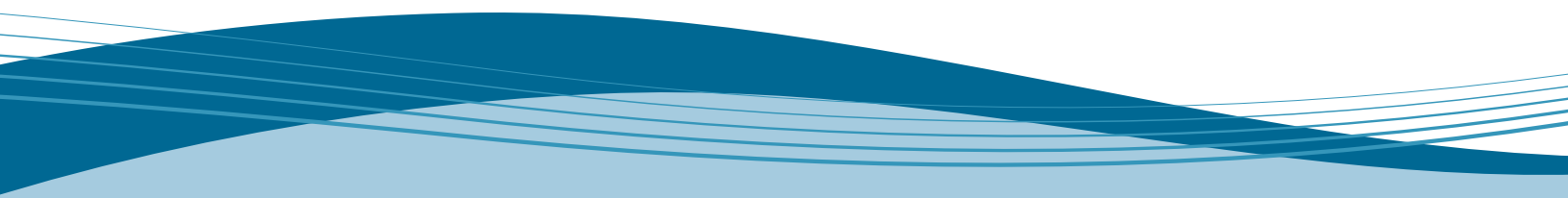
La Red Canadiense de Bosques Modelo (RCBM) también firmó un convenio de colaboración con el Red Nacional de Bosques Modelo de Argentina con el propósito de asistirle en establecer Criterios e Indicadores (C&I) a nivel local para el desarrollo forestal sostenible (ver Caja 1) que incluye los siguientes objetivos:

1. Construir, mediante un proceso participativo, un marco común de C&I para la implementación de un sistema de monitoreo y evaluación para los Bosques Modelo de la Red Nacional de Bosques Modelo de Argentina, dentro del marco de los principios y atributos de los Bosques Modelo, el Proceso de Montreal, y el progreso alcanzado en Argentina.

2. Fortalecer la capacidad local para la activa participación en el desarrollo y la aplicación de los procesos de C&I dentro de los Bosques Modelo de Argentina.
3. Contribuir a la gestión de conocimientos en C&I a nivel local, nacional e internacional, así como también a la orientación de políticas dirigidas a mejorar el manejo de recursos naturales.

Finalmente, el Bosque Modelo Reventazón en Costa Rica está colaborando con el Bosque Modelo Manitoba en Canadá en un Programa de Turismo Etno Cultural (2007-2010) enfocado al desarrollo de lazos colaborativos entre las comunidades indígenas de ambos sitios. Esta colaboración promueve el intercambio de conocimientos y de experiencias culturales entre la comunidad Ojibway Cree First Nations de Canadá y los indígenas Cabécares de Costa Rica. Además de recibir apoyo para la construcción de la infraestructura turística en el territorio indígena cabécar, los jóvenes y otros miembros de la comunidad cabécar han visitado sus contrapartes en Canadá, compartieron sus experiencias y cultura y recibieron formación en administración de negocios y servicio al cliente en el idioma inglés.

Una vez cada tres años, los miembros de la RIABM tienen la oportunidad de encontrarse cara a cara con los otros miembros de la red internacional en los foros mundiales de la RIBM. El enfoque primario del foro es incrementar el trabajo en red entre los Bosques Modelo, promoviendo la discusión sobre el progreso y las lecciones aprendidas, y posibilitando una mejor comprensión del concepto y su aplicación a nuevos miembros y candidatos. El foro también permite a los participantes construir vínculos más allá de los límites regionales y tomar parte activa para definir la futura dirección de la red.



4



## **El enfoque de Bosque Modelo: creando nuevas oportunidades**

Los Bosques Modelo proveen una oportunidad para crear una cultura de colaboración y un ambiente político favorable para políticas ambientales entre los actores. Incrementan también la capacidad local y regional para responder a los retos tomando en cuenta los intereses y las prioridades locales. La aplicación de los principios de los Bosque Modelo puede ser dificultosa, pero ha llevado también muchos beneficios a quienes se involucran y ayudaron para responder y sobreponerse a los retos locales, regionales y globales enfrentados por los gestores de los recursos naturales. Dentro de los retos más importantes identificados están el cambio climático, cambios en los mercados locales y globales para los productos forestales, el incremento en la demanda por la conservación y uso del bosque como fuente de bioenergía. Existen evidencias, a través de la RIABM, que indican claramente que el enfoque de Bosque Modelo ayuda a tratar los retos y alcanzar los objetivos de los Bosques Modelo de la región mientras mantiene los principios fundamentales mencionados previamente. Esta sección presenta ejemplos que describen como los Bosques Modelo han respondido a estos retos a través de la creación de oportunidades de gobernanza, desarrollo económico sostenible, ciencia y buenas prácticas y conservación y administración.

## **Gobernanza**

Los Bosques Modelo han traído un amplio rango de organizaciones y personas que trabajan conjuntamente hacia una visión común para el manejo de recursos naturales. Cuando los actores entienden el concepto del Bosque Modelo Formoseño y su potencial para alcanzar sus objetivos y beneficios a escala de paisaje, usualmente inician la participación y colaboración en proyectos y actividades de interés común con recursos compartidos.

Mientras en teoría es un concepto relativamente simple, un Bosque Modelo puede ser complejo en la práctica. Los Bosques Modelo son, a veces, formados para resolver conflictos específicos sobre una tierra en particular o una práctica de uso de la tierra que no es sostenible. Esto intrínsecamente requiere el involucramiento de participantes que tradicionalmente no han trabajado juntos o a menudo están en conflicto. Sin embargo, encaja provechosamente con la experiencia y la participación local, donde cada actor necesita reconocer que varios puntos de vista alrededor de la mesa tienen elementos en común y tienen un lugar en el proceso de toma de decisiones.

Por ejemplo, en el Bosque Modelo Araucarias del Alto Malleco de Chile, la resolución de un conflicto histórico entre dos grupos indígenas y la participación de

representantes de ambos grupos en el directorio ha sido la clave para lograr un acuerdo. Los directores son participantes activos en la toma de decisiones bajo una visión común del manejo forestal sostenible. El plan estratégico 2009-2012 demuestra las prioridades de los actores a través de líneas de acción específicas que fueron definidas a través de un proceso participativo. Estas acciones orientan el desarrollo de las actividades locales y regionales basadas en las condiciones locales y los intereses de los actores, así como en los retos globales como los cambios en los mercados locales de los productos forestales, la bioenergía, el cambio climático y sus mecanismos de mitigación.

En el Bosque Modelo Tierras Adjuntas en Puerto Rico, muchos actores locales liderados por Casa Pueblo, una organización comunitaria, se juntaron en una lucha contra la propuesta de apertura de una mina. En 1995, después de 15 años de conflicto, la conservación del paisaje fue asegurada después de un cambio en la política del gobierno (Massol et ál. 2008). Este liderazgo facilitó el desarrollo de una estructura de gobernanza local y regional fuerte enfocada en el manejo sostenible de su territorio. Los actores tuvieron y continúan teniendo mucho interés en incidir en las políticas públicas a nivel nacional a través de la negociación en temas relacionados al manejo sostenible de los recursos naturales y particularmente la conservación del bosque. Este proceso exitoso llevó a que esta iniciativa de base local y a escala de paisaje fuese reconocida como miembro de la RIABM en 2007.

Los Bosques Modelo también han provisto una plataforma efectiva para mejorar la comunicación entre los actores y articular su visión del paisaje. Las organizaciones que iniciaron el proceso de Bosque Modelo, el comité de gestión y luego los miembros del directorio trabajan para lograr el involucramiento progresivo de una diversidad de actores quienes estuvieron dispuestos a identificar sus intereses comunes. Los actores también identifican prioridades basadas en sus propias necesidades, intereses, oportunidades y retos a nivel local y global y tomaron decisiones acerca de cómo desarrollar bases de colaboración. Como resultado, una variedad de proyectos basados en alianzas son diseñados, cofinanciados e implementados por actores, trayendo oportunidades para fortalecer capacidades locales e identificar nuevas alternativas económicas sostenibles relacionadas a tópicos como el agua, la conservación del bosque, el comanejo, el ecoturismo, el cambio climático y los mercados locales y globales.

Debido a que el Bosque Modelo no tiene autoridad legal sobre el territorio, propietarios y gobiernos juegan un rol activo. Su apoyo es necesario para que las alianzas establezcan un programa de actividades efectivo. Cada Bosque

Modelo se administra así mismo y a sus actividades, de acuerdo a normas de su país y región. Por ejemplo el Bosque Modelo Yoro en Honduras está estructurado como una asociación pública legal y sin fines de lucro. En otros casos, el Bosque Modelo puede decidir usar el estatus legal de uno de sus miembros para manejar sus tareas financieras y administrativas.

La estructura de gobernanza que caracteriza un Bosque Modelo está basada en el empoderamiento de grupos locales. Por ejemplo, en el Bosque Modelo Lachuá participan los COCODES de Guatemala que se involucraron en varios proyectos dirigidos a suplir diferentes necesidades e intereses de las comunidades y de los productores que ellos representan. Estos proyectos construyen capacidades y proveen alternativas económicas a los miembros, incrementando su habilidad de respuesta a los cambios y oportunidades en términos de mercado de productos, mecanismos de mitigación del cambio climático, bioenergía y conservación del bosque. Las asociaciones se convierten en socios para el manejo del área municipal protegida y el desarrollo de un vivero de árboles. Los miembros de las comunidades y los productores están directamente involucrados y reciben beneficios de estas actividades. A través de la iniciativa de Bosques Modelo, ellos construyen una alianza con el Consejo Nacional de Áreas Protegidas (un miembro del Directorio del Bosque Modelo) brindando la oportunidad de convertirse en responsables por el comanejo y administración del Parque Nacional Lachuá. Este provee empleo para muchos miembros del área circundante.

Mientras hay numerosos éxitos, se han dado muchos retos también relacionados con la gobernanza en Bosques Modelo. El Bosque Modelo Chiloé en Chile es un caso ejemplar de cooperación público-privada y de la participación de la comunidad que recibió numerosos galardones por el trabajo en manejo forestal sostenible. Sin embargo, los conflictos dentro del directorio limitaron su habilidad de tomar decisiones respecto a la inclusión de nuevos socios y a la diversificación de sus fuentes de financiamiento. Esto llevó a perder legitimidad desde la perspectiva de los actores, el directorio se disolvió y todos los proyectos quedaron suspendidos por más de un año hasta que el gobierno nacional intervino durante el 2009 para reactivar el Bosque Modelo para una segunda fase. Como parte de este proceso, el área del Bosque Modelo fue reducida.

En algunos casos, las organizaciones no gubernamentales (ONG) han tomado el liderazgo para promover la formación de Bosques Modelo y manejar el proceso. En algunas instancias estas ONG no han involucrado a una base de actores fuertes y multisectoriales en la gobernanza lo que ha limitado la apropiación



del proceso por actores locales, lo cual es contrario a la visión inclusiva del concepto. Los pocos Bosques Modelo que han enfrentado este impase usualmente han tomado acciones correctivas buscando crear un directorio que represente los diferentes intereses de los grupos sociales en el territorio y la preparación conjunta de un plan estratégico.

### ***Hacia el desarrollo económico sostenible***

Los Bosques Modelo ayudan a las comunidades a explorar oportunidades económicas mientras mantienen un apropiado balance entre valores sociales y ecológicos. Una de las prioridades definida por los actores del Bosque Modelo Araucarias del Alto Malleco en Chile es el desarrollo económico local. Por más de cinco años, se han llevado a cabo varias actividades orientadas a alcanzar el uso económico sostenible de los recursos. Del 2009 al 2012, este Bosque Modelo asumirá actividades específicas en relación a los mecanismos de mitigación al cambio climático y la obtención de productos forestales no maderables (PFNM). El Programa de Innovación Territorial sostiene la diversificación productiva ligada a los PFNM (piñón, rosa mosqueta y hongos morchella). Este programa fue seleccionado por la diversidad de intereses, capacidad y experiencia asociada con estos productos, su alto potencial económico y la experiencia del Bosque Modelo (Bustos 2009). Una amplia variedad de actores participa en el programa, incluye universidades, municipalidades y empresas privadas.

Los programas de microcrédito son implementados en muchos Bosques Modelo, permitiendo la asignación de recursos a proyectos de pequeña escala alineados primeramente con los objetivos del Bosque Modelo y posteriormente con tendencias locales y regionales. Este tipo de apoyo a través de la asistencia técnica a grupos locales y productores es una estrategia costo-efectiva que fortalece las capacidades locales, ofrece alternativas económicas sostenibles y conecta a los actores a oportunidades regionales. Finalmente, estos proyectos ayudan a mejorar la calidad de vida y el manejo de los recursos naturales en el área. Por ejemplo, Madera Verde, una organización social en el Bosque Modelo Atlántida en Honduras, ayuda a formar capacidades de los artesanos en la producción de muebles, instrumentos musicales y otros productos de madera hechos de especies no tradicionales, PFNM y desechos de la actividad forestal (Cruz, 2008). Esta iniciativa asiste a las comunidades locales en el manejo forestal, la producción de artesanías y el mercadeo de productos a través del uso de herramientas accesibles mientras reduce el uso de maderas preciosas que pueden ser mejor comercializadas si se les da un valor agregado.

A través de la organización y la promoción de actividades para el desarrollo económico sostenible, los Bosques Modelo demuestran liderazgo y compromiso para responder a los cambios en los mercados locales y globales y a las tendencias locales y globales asociadas con la mitigación y adaptación al cambio climático. Con representantes de diferentes grupos de actores organizados y conectados por medio de un Bosque Modelo, los retos futuros pueden ser más fácilmente confrontados. Esta red integrada por actores tiene el potencial de facilitar la comunicación, la organización y la toma de decisiones antes, durante y después de una crisis que afecte al territorio.

El Bosque Modelo Tierras Adjuntas en Puerto Rico, como otro ejemplo, organiza una feria que permite a los productores locales promocionar y vender productos tales como frutas y vegetales, café y PFNM tales como artesanías en el pueblo de Adjuntas. La feria es acompañada por actividades culturales y de educación así como por presentaciones musicales y exhibiciones de arte. Esta actividad permite a los productores locales construir una relación cercana con los miembros de la comunidad y los visitantes, incrementando su potencial ingreso por ventas y reduciendo las huellas de carbono asociadas con el transporte de productos por largas distancias para suministrar a los mercados.

### ***Usando la ciencia y las mejores prácticas***

Muchos Bosques Modelo realizan actividades de investigación procurando la generación e intercambio de conocimientos acerca de procesos ecológicos y socioeconómicos a escala de paisaje. Además, los Bosques Modelo son instrumentos para la promoción de una plataforma para la aplicación de investigaciones y demostración de mejores prácticas. Asimismo, la participación de investigadores de universidades, escuelas técnicas y centros gubernamentales de investigación es importante para el alcance de las metas del Bosque Modelo.

El monitoreo del manejo forestal sostenible es una importante actividad de investigación llevada a cabo en varios bosques; investigadores establecieron una red de parcelas de medición permanente en el Bosque Modelo Urbión en España. Los datos colectados en el marco de este proyecto llevado a cabo por el Instituto Nacional de Educación e Investigación, un socio del Bosque, han mejorado el conocimiento de la producción y el manejo de especies arbóreas de interés (Del Río et al. 2008). La relación entre el clima, el crecimiento y la sanidad del bosque y los tratamientos silviculturales también son objeto de estudio y contribuye a mejorar el manejo sostenible del bosque. En otros Bosques Modelo

se realizan estudios para determinar prácticas alternativas dirigidas a reducir el impacto negativo de algunos sistemas de producción específicos. Por ejemplo, en el Bosque Modelo Formoseño en Argentina, los criadores de cabras están alimentando a sus animales con mayor cantidad de frutas del bosque que han demostrado incrementar la producción de leche y mejorar la condición física y la resistencia a la sequía. Esto también mejora la conservación de la vegetación y reduce el crecimiento excesivo del pasto (Arsenio, 2008).

Otros Bosques Modelo promueven sistemas demostrativos para crear conciencia acerca de actividades sostenibles, el cambio climático y tecnologías verdes. En el Bosque Modelo Tierras Adjuntas en Puerto Rico, un sistema de energía solar hace funcionar la estación de radio comunitaria local que promueve temas culturales y ambientales. La energía solar provee también la mayor parte de la energía para el edificio que alberga la oficina principal del Bosque Modelo. Los miembros del Bosque también usan este sistema demostrativo para promover la investigación sobre la energía solar a nivel regional, estimulando la discusión para cambios en las políticas de energía en Puerto Rico.

La información obtenida de investigaciones en temas prioritarios provee una valiosa contribución para la planificación efectiva y la toma de decisiones en los Bosques Modelo. Por ejemplo, resultados de proyectos de investigación en el Bosque Modelo Reventazón en Costa Rica han sido la base para la creación de un corredor biológico dentro de su territorio de influencia. Los Bosques Modelo deberían promover el involucramiento, el compromiso y la proactividad de las universidades y los centros de investigación como actores dentro de sus procesos a fin de incrementar sus impactos en el territorio de influencia.

Tanto la red regional como la red internacional de Bosques Modelo ofrecen una plataforma de implementación de actividades de investigación a nivel regional. Por ejemplo, la Universidad de Puerto Rico–Mayaguez, un socio del Bosque Modelo Tierras Adjuntas, está preparando un programa de monitoreo de la calidad del suelo y la biodiversidad con otros países en la región que se enfoca en la generación de capacidades, la participación y la vinculación de escuelas locales de los Bosques Modelo participantes.

### ***Conservación, protección del hábitat y administración***

Las grandes extensiones de los territorios de los Bosques Modelo permiten examinar asuntos que son inherentes a los ecosistemas y a sus límites

administrativos. Operar a esta escala provee un mecanismo a través del cual un sitio puede convertirse en un modelo a seguir por otros y ayudar a los actores locales a ver como ellos se pueden involucrar dentro de una amplia visión del desarrollo sostenible y del manejo de los recursos.

Los Bosques Modelo ayudan a los esfuerzos para lograr una efectiva conservación y refuerzan la administración de los recursos naturales, así como facilitan la colaboración y el apoyo a la producción alternativa sostenible de áreas protegidas, zonas de amortiguamiento y otros paisajes forestales. En el año 2008, las comunidades indígenas que viven en zonas adyacentes a dos áreas protegidas en el Bosque Modelo Reventazón en Costa Rica, fueron involucrados en el primer proceso participativo en el país para la preparación de un plan de manejo de un parque nacional. La creación de empleo e ingresos (guías de turismo, actividades de ecoturismo y ventas de artesanías), el fortalecimiento de las relaciones entre las comunidades y los administradores del parque, la creación de acuerdos que dan prioridad a la provisión de servicios y actividades y el incremento en la percepción de los actores sobre la importancia de proteger estas áreas han sido muy beneficiosas para este proceso, el cual está ahora siendo promovido por las autoridades nacionales como un modelo para la preparación de los planes de manejo de otras áreas protegidas de Costa Rica. En el Bosque Modelo Lachuá en Guatemala, las comunidades indígenas están involucradas en el comanejo del Parque Nacional Lachuá. La identificación de actividades económicas alternativas para los productores locales ha sido una de las estrategias que reducen la presión a los recursos naturales del parque. Pequeños propietarios que viven dentro del Bosque Modelo también reciben el apoyo para formalizar la tenencia de la tierra y el acceso al sistema nacional de incentivos forestales.

## Crerios e indicadores de manejo forestal sostenible en los Bosques Modelo de Argentina: Un ejemplo de conocimiento compartido con la Red Canadiense

Por Mónica Gabay

Coordinadora, Programa Nacional de Bosques Modelo de Argentina

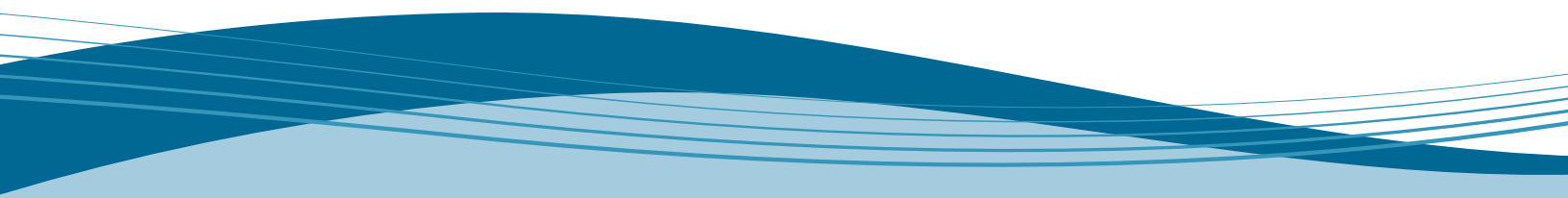
El concepto de criterios e indicadores (C&I) ha sido ampliamente adoptado por el sector forestal para conceptualizar y evaluar el manejo forestal sostenible (MFS). Los indicadores han sido formulados para evaluar el manejo a diferentes escalas: internacional, nacional y unidades de manejo local.

Los C&I son una herramienta clave para el desarrollo exitoso del manejo del modelo propuesto por el enfoque de Bosque Modelo, en el cual múltiples actores con diferentes intereses crean y comparten una visión relacionada con el uso de los recursos naturales y las necesidades de conservación. El monitoreo de los indicadores ofrece información relevante que es fácilmente comprensible por la comunidad acerca de los impactos de la planificación y del manejo de las decisiones así como de los cambios globales en los recursos naturales y la comunidad.

A nivel internacional, muchos países usan esta herramienta para lidiar con el asunto del manejo de bosques. El Proceso de Montreal, del cual Argentina y Canadá son miembros activos, es muy importante en este sentido.

Usando el resultado generado por este proceso y el conocimiento y experiencias de la Red Canadiense de Bosques Modelo (RCBM), el Programa Nacional de Bosques Modelo de Argentina desarrolló una iniciativa para impulsar el uso de C&I a nivel local en el monitoreo del MFS en los Bosques Modelo del país. El proyecto ha sido apoyado por Recursos Naturales Canadá--Servicio Forestal Canadiense y la Red Canadiense de Bosques Modelo.

El éxito de esta iniciativa resultó en un interés de extender y adaptar esta experiencia en todos los Bosques Modelo de la Red Iberoamericana. Se ha organizado un evento paralelo entre la Red Nacional de Bosques Modelo, el Servicio Forestal Canadiense y la RCBM en el XIII Congreso Forestal Mundial en Buenos Aires, Argentina en el 2009 con el propósito de presentar un resumen del proceso y los ejemplos de la aplicación de los C&I en tres Bosques Modelo de Argentina. En febrero del 2011 se llevó a cabo en Buenos Aires, Argentina, un taller regional diseñado para compartir la experiencia a otros Bosques Modelo de la RIABM.



# 5



## **Lecciones aprendidas de Iberoamérica**

Después de 15 años de desarrollo de los Bosques Modelo en Iberoamérica se pueden destacar varias lecciones aprendidas.

- El Bosques Modelo debe ser comprendido como un proceso y no como un proyecto

Un Bosque Modelo es un concepto basado en un proceso a escala de paisaje y de largo plazo para el manejo sostenible de los territorios forestales. Busca también promover el desarrollo humano sostenible. El monitoreo informal y continuos procesos de gestión del conocimiento se llevan a cabo y apoyan la reflexión, el aprendizaje y la difusión de los hallazgos y las lecciones aprendidas.

Los Bosques Modelo son procesos sin un periodo de duración definido a diferencia de un proyecto que tiene un tiempo de vida definido y que termina cuando su presupuesto lo establece. La investigación llevada a cabo por Durán (2010) mostró que la credibilidad, la estabilidad y la continuidad del proceso depende de las actividades que se llevan a cabo, la visibilidad de los impactos cualitativos y cuantitativos y la capacidad de los actores de difundir información sobre el quehacer del Bosque Modelo tanto dentro como hacia afuera de sus límites.

- Habiendo actores locales definiendo sus prioridades enmarcadas por un plan estratégico realista, hace que ganen un sentido de pertenencia y un mejor valor para el éxito a largo plazo

Esencialmente, la construcción de una base social efectiva y un proceso de toma de decisiones en un Bosque Modelo está determinada por la definición de objetivos comunes, la visión y el empoderamiento de los socios (Durán 2010). Los elementos comunes que han orientado un Bosque Modelo permiten el establecimiento de relaciones con socios locales, con otros Bosques Modelo y la sociedad en general.

Una función clave de un Bosque Modelo es el desarrollo de una estructura de gobernanza participativa basada en el consenso conforme a las prioridades de los actores y no una imposición por grupos con intereses externos o una organización en particular. Una amplia gama de representantes de diferentes sectores o intereses incrementa la discusión y la participación que, consecuentemente, incrementa el éxito de proyectos dirigidos a responder a las necesidades locales. La remodelación del mercado de artesanías en el Bosque Modelo Araucarias del Alto Malleco en Chile, o el entrenamiento de jóvenes para trabajar como guías de turismo en el Bosque Modelo Reventazón en Costa Rica y el Bosque Modelo Tucumán en Argentina, son algunos ejemplos.



- El Bosque Modelo necesita del apalancamiento de recursos desde un amplio rango de fuentes y socios para asegurar su manejo operacional y la reducción de su vulnerabilidad

Para funcionar efectivamente, cada Bosque Modelo necesita al menos un gerente general y un pequeño equipo técnico trabajando con las comunidades locales, facilitando la comunicación entre los socios y proveyendo asistencia técnica. No obstante, este grupo y un presupuesto operativo mínimo pueden ser los recursos más difíciles de apalancar. El aporte complementario por miembros del Bosque Modelo puede proveer elementos básicos para asegurar la coordinación y realización de actividades. Algunos países como Argentina y Chile, proveen los fondos operacionales básicos para sus Bosques Modelo. Sin embargo, las

## Caja 2

### Los Bosques Modelo como territorios para el desarrollo humano sostenible

**Por Ronnie de Camino**  
Presidente, RIABM

El concepto de Bosque Modelo como territorio para el desarrollo sostenible propone el uso de los territorios de influencia de los Bosques Modelo como áreas para llevar adelante el desarrollo humano sostenible usando óptimamente todos los medios de vida y los capitales de la comunidad a través de un plan estratégico integral.

En contraste con otros paisajes, un elemento clave de este enfoque es el rol central del bosque en los medios de vida de la población residente dentro de su territorio. Consecuentemente, el manejo de los bosques tiene repercusiones a un nivel mayor, requiriendo de este modo, el manejo sostenible de sus recursos.

El enfoque de Bosque Modelo ofrece las siguientes ventajas:

1. Pone énfasis en el paisaje forestal como un área dentro de la cual ocurre la planificación y donde la acción toma lugar.

2. Depende del capital social representado por asociaciones y organizaciones dentro del territorio.
3. La población y sus organizaciones están comprometidas con la sostenibilidad, pero no solo en el sentido reduccionista expresado en términos del manejo de recursos naturales, sino que también en términos de sostenibilidad ambiental y social.
4. Los territorios son gobernados de forma inclusiva (sin grupos marginados) y participativa (en el sentido que los actores locales toman la iniciativa).
5. Se supone que estos territorios tienen una estrategia y un plan de desarrollo para los recursos naturales y otros capitales que permiten sus medios de vida.
6. Su estrategia está fundada en la solidaridad a nivel nacional e internacional, basada en el intercambio de conocimientos, la creación de capacidades y el trabajo en alianzas.

opiniones están divididas respecto al grado de dependencia hacia los gobiernos para la provisión de soporte económico.

- Los Bosques Modelo no compiten con otros procesos participativos de manejo de recursos naturales a escala de paisaje, sino que los complementan

Existen varios modelos de manejo participativo de recursos naturales que difieren en enfoque y amplitud del concepto de Bosque Modelo. Las Reservas de la Biosfera buscan la conservación de áreas representativas de tierra o ambientes acuáticos que son generalmente importantes desde el punto de vista de las entidades de gobierno. Los Corredores Biológicos buscan la conectividad entre áreas protegidas; el enfoque de manejo de cuencas hidrográficas es sobre el agua y su área de intervención corresponde a los límites de las cuencas hidrográficas. En el Bosque Modelo Reventazón en Costa Rica, el corredor biológico Cordillera Volcánica Central-Talamanca se ha promovido a través de una investigación de tesis y también a través de la participación de socios intersectoriales (Jiménez y Canet 2008). Estas áreas de conectividad representan áreas prioritarias para desarrollar actividades coordinadas por diferentes actores que están promoviendo la restauración ecológica y la conservación de la biodiversidad.

Un Bosque Modelo puede complementar estos diversos sistemas de manejo, pero no reemplazarlos. Los actores del Bosque Modelo definen sus límites de intervención con base a sus delimitaciones político - administrativas, una cuenca, una ecoregión u otra área racionalmente definida. A través de la participación en la coordinación con el Bosque Modelo, otras iniciativas obtienen acceso a un amplio rango de actores y de perspectivas que de otro modo no podrían abordar.

- El Bosque Modelo es una plataforma efectiva para la aplicación local de los acuerdos y compromisos internacionales

El Bosque Modelo ofrece una plataforma para la aplicación local y nacional de políticas internacionales relacionadas con el manejo sostenible de los recursos, tales como los programas forestales nacionales y el Convenio sobre Diversidad Biológica (CDB).

Muchas de las características de los programas forestales nacionales son encontradas en las iniciativas de Bosques Modelo: los mecanismos de asociación y participación, contextos ecosistémicos, la participación de comunidades locales e indígenas interesadas y la preparación de C&I. Considerando que los Bosques

Modelo reciben el apoyo de las agencias de gobierno nacional - un componente esencial de los programas nacionales forestales - y su amplia participación de base social organizada, ellos constituyen un entorno propicio para la implementación de los programas forestales nacionales y/o regionales.

Los Bosques Modelo también proveen a los países signatarios una plataforma para cumplir con sus compromisos internacionales, tales como la CDB. Esta convención usa el enfoque ecosistémico como un marco primario que da énfasis al involucramiento de los actores asociados con el ambiente y la gestión de los recursos naturales. Un análisis comparativo entre el enfoque ecosistémico y Bosque Modelo fue llevado a cabo en el Bosque Modelo Chiquitano de Bolivia identificando la complementariedad entre ambos enfoques (Vides-Almonacid et ál. 2008a). Un rango amplio de características comunes indican que sería estratégicamente conveniente integrar los principios e indicadores de los Bosques Modelo con el enfoque ecosistémico, aumentando la importancia del contexto económico para progresar hacia el manejo apropiado de los recursos naturales.

- La representación académica debe ser involucrada en un Bosque Modelo y la investigación orientarse a las necesidades e intereses comunes identificadas

La investigación es una importante actividad dentro del Bosque Modelo. Los Bosques Modelo examinan sus impactos en los recursos naturales y trabajan dirigidos a responder a los retos globales –el cambio climático, por ejemplo- a nivel local. Las actividades de los investigadores, estudiantes y practicantes en las iniciativas de Bosque Modelo han permitido incrementar el conocimiento e identificar oportunidades en varios aspectos. El CATIE, por ejemplo, es un socio clave para RIABM y es un actor importante en el Bosque Modelo Reventazón de Costa Rica que ha permitido orientar la investigación de varias docenas de estudiantes en asuntos relevantes para los Bosques Modelo de la región. En el Bosque Modelo Risaralda en Colombia un grupo de 32 miembros de investigadores en manejo ambiental, el más grande de su tipo en el país, ha preparado e implementado proyectos multidisciplinarios de investigación relevantes para el Bosque Modelo.

---

1 Miguel Segur, Regional coordinator of the Mediterranean Model Forest Network. May 2009

- El trabajo en red es el más económico y efectivo para estimular el intercambio horizontal entre los Bosques Modelo

En esencia, la RIABM es un grupo de asociaciones de intercambio horizontal donde las lecciones aprendidas pueden ser compartidas directamente entre las personas de las diversas organizaciones y regiones sin ningún tipo de jerarquía o proceso formal, de tal modo que permite compartir información y contactos de una forma rápida y eficiente (Segur, 2009, comunicación personal<sup>1</sup>). Mientras cada Bosque Modelo es único, los seis principios forman una base común a partir de la cual el trabajo en red y el intercambio de conocimientos puede llevarse a cabo. Retos y necesidades comunes pueden ser tratados a través de la interacción con otros Bosques Modelo. Por ejemplo, el Bosque Modelo Jujuy en Argentina y el Bosque Modelo Reventazón en Costa Rica compartieron su experiencia acerca de la responsabilidad social corporativa como un mecanismo para involucrar el sector privado en el Bosque Modelo, el desarrollo forestal y el fortalecimiento de sus directorios. Además, el Bosque Modelo Araucarias del Alto Malleco de Chile compartió su experiencia en la gestión de programas para la asignación de recursos para pequeños proyectos y el desarrollo de productos forestales no maderables con el Bosque Modelo Formoseño de Argentina.

6



**Una mirada hacia el futuro**

Las redes regionales de Bosques Modelo como la RIABM, están ayudando a los actores a enfrentar los desafíos del manejo sostenible de paisajes forestales mediante el consenso, la transparencia de sus funciones y la gobernanza participativa. Sin embargo, es una tarea difícil en una época cuando las necesidades ambientales, económicas y sociales están creciendo y los recursos son cada vez más escasos. Los Bosques Modelo están impulsando la identificación de necesidades e intereses comunes, recursos disponibles, oportunidades y retos actuales a nivel global y local. Estos elementos, junto a las prioridades de los actores, están transformándose en líneas de acción específicas para orientar el desarrollo de actividades locales y regionales basadas en alianzas locales. Los Bosques Modelo están proveyendo oportunidades para que los actores reduzcan los conflictos relacionados con el manejo de los recursos naturales y exploren soluciones locales innovadoras para tratar asuntos a nivel nacional y global. A través del apoyo y la creación de iniciativas relacionadas con la gobernanza, el desarrollo económico sostenible, la ciencia y las buenas prácticas y la conservación y administración de los recursos naturales, los Bosques Modelo están incrementando la comprensión de los ecosistemas forestales y el desarrollo de capacidades dirigidas a responder a los retos locales, regionales y globales, en relación con el manejo sostenible de los recursos naturales. El trabajo en red a nivel local, regional y global, fortalece las alianzas en los Bosques Modelo y las hace más efectivas para la introducción de cambios positivos a escala de paisaje.

Los conductores de cambio están dando forma y continuarán transformando la manera en que los recursos naturales, los ecosistemas forestales, el sector forestal y las poblaciones han sido organizados y manejados hasta ahora. Al conectar los actores y facilitar la colaboración en los paisajes forestales, estos actores podrían responder más fácilmente a estos futuros retos, estimulando las soluciones innovadoras e incrementando la capacidad de adaptación a las situaciones cambiantes.

Por Virginia Outon

Coordinadora, Bosque Modelo Jujuy

En mayo 2009, el Directorio de la RIABM identificó un grupo de asuntos y prioridades que deben ser consideradas en los Bosques Modelo miembro de la RIABM, y que representan oportunidades en el corto y mediano plazo:

- Planificación del uso de la tierra y desarrollo sostenible. Los planes de uso de la tierra son extremadamente necesarios para el manejo a escala de paisaje. Es esencial asegurar que estos planes reflejen las políticas municipales o de gobierno. Deben ser desarrollados mediante un amplio compromiso de los actores para que sean efectivos. Basados en un enfoque multi-actores, los Bosques Modelo pueden jugar el rol en el mejoramiento de la participación de grupos con diversos intereses en el proceso de manejo, legitimidad, e implementación de esos planes.
  - Responsabilidad social. Dentro de muchos Bosques Modelo existen compañías que incluyen la responsabilidad social corporativa dentro de sus planes de trabajo. Los Bosques Modelo pueden incrementar la cooperación con el sector privado y proveer asistencia para la ampliación de las capacidades de los actores relacionadas con la responsabilidad social corporativa.
  - Integración vertical y regional. Establecer vínculos claros y efectivos entre los Bosques Modelo de Norteamérica, Europa, Asia y África puede beneficiar los Bosques Modelo de Centro y Suramérica sobre asuntos de suma importancia para ellos. El fortalecimiento de los lazos entre los Bosques Modelo de los hemisferios norte y sur debería estar basado en los principios de solidaridad y equidad que son esenciales a la red. Como complemento, la creación de bloques regionales o sub-regionales en Iberoamérica podría ayudar a la identificación de áreas comunes de interés. En función de su proximidad geográfica relativa y su afinidad en términos de biomas y problemas, estos sub-bloques podrían ser constituidos de la siguiente manera: (1) América Central; (2) Bolivia, Paraguay, norte de Argentina, Brasil; (3) Países andinos, Patagónicos y otros.
- Un enfoque similar podría ser utilizado en otras regiones con necesidades e intereses comunes, incluyendo soluciones innovadoras para responder a los retos de manejo y uso de los bosques y los recursos naturales.
- Micro-crédito, micro-empresas y fondos competitivos. Estos y otros servicios y enfoques similares pueden promover desarrollo personal y colectivo en las comunidades dentro de los Bosques Modelo. Existen muchas experiencias exitosas dentro de la RIABM que se pueden aprovechar. Cuando se ha diseminado el mensaje y la oportunidad a los usuarios potenciales es particularmente importante explicar que el propósito no es solamente apoyar con financiamiento, sino también promover el trabajo y las iniciativas innovadoras, así como las ideas de las personas u organizaciones que habitan en y alrededor de los Bosques Modelo.
  - Liderazgo local para el desarrollo sostenible. La creación de una escuela de líderes dentro de la red que capacita jóvenes de una forma sistemática, podría llevar a la creación de una red de solidaridad y ampliar el liderazgo colaborativo. Durante el estadio inicial, sería necesario entrenar a personas para preparar a los líderes (capacitación a capacitadores). Sería también importante desarrollar habilidades para identificar correctamente líderes clave y tener en cuenta los diversos estilos de liderazgo dentro de las comunidades locales. Es también importante tener líderes calificados y entrenados que promuevan la democracia y la ética, sabiendo cómo defender los derechos de su gente y comunidades, y que estén disponibles para colaborar con otros.
  - Programa de investigación con universidades. La creación de un fondo de investigación para la RIABM ayudaría a fortalecer la cooperación con universidades. Existen diferentes formas en las que las universidades pueden participar en las actividades de los Bosques Modelo y es importante identificar, para la colaboración, las oportunidades más apropiadas y que sean de mutuo beneficio

# Referencias

- BMAAM (Bosque Modelo Araucarias del Alto Malleco). 2009. Plan Estratégico 2009-2012. Bosque Modelo Araucarias del Alto Malleco. Curacautín, Chile.
- Arsenio FL. 2008. Alimentación del ganado caprino con frutos del bosque nativo en el Bosque Modelo Formoseño. I Congreso Iberoamericano de Bosques Modelo. 11-14 de Noviembre 2008. Soria, España. Soria, España.
- Bustos, MI. 2009. Knowledge, partnerships, research, training: A management experience for local economic development in Chile. Connections-International Model Forest Network News 1(2):3.
- Carrera, F; Corrales, O. 2006. Los Bosques Modelo: El secreto mejor guardado del mundo. Presentación Oral. Cuarto Simposio Internacional sobre el Manejo Sostenible de Recursos Forestales (SIMFOR 2006), 19-22 de abril de 2006, Pinar del Río, Cuba
- Cruz, M. 2008. Generación de ingresos para familias rurales: Herramienta infalible para la participación comunitaria en el manejo del bosque. I Congreso Iberoamericano de Bosques Modelo. 11-14 de Noviembre 2008. Soria, España. Soria, España.
- Del Río, M; Bravo-Oviedo, A; Calama, R; Cañellas, I; Mutke, S; Pardos, M; Roig, S; Ruíz-Peinado, R; Sánchez-González, M; Montero, G. 2008. Los sitios de ensayo sobre gestión forestal sostenible del CIFOR-INIA en el Bosque Modelo Urbión. I Congreso Iberoamericano de Bosques Modelo. 11-14 de Noviembre 2008. Soria, España. Soria, España.
- Duran, L. 2010. Estrategias y mecanismos para la gobernanza de los recursos naturales en los bosques modelo Prince Albert (Canadá), Reventazón (Costa Rica) y Araucarias del Alto Malleco (Chile). Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 137 p.



Elmúdesi, FS. 2008. Gobernanza para la sustentabilidad: Lecciones aprendidas en Bosque Modelo Chiloé. I Congreso Iberoamericano de Bosques Modelo. 11-14 de Noviembre 2008. Soria, España. Soria, España.

Forestry Canadá. 1991. Model Forests: Background information and guidelines for applicants. Ottawa, Canadá.

Hall, JE; Bonnell, B. 2004. Social and collaborative forestry: Canadian Model Forest experience. In Burley, J; Evans, J; Youngquist, J. (eds.). Encyclopedia of Forest Sciences. Elsevier. p. 1162-1173

RIBM (Red Internacional de Bosques Modelo). 2009. Informe de Foro Global de la RIBM. 16-30 de junio ed 2008. Hinton, Canadá.

— 2009b. About Model Forests. Dirección URL: <http://imfn.net/index.php?q=node/1>. 22 de enero 2011.

SRIBM (Secretaría de la Red Internacional de Bosques Modelo). 2008a. Framework for Model Forest strategic planning. Recursos Naturales Canadá–Servicio Forestal Canadiense. Ottawa, Canadá.

SRIBM. 2008b. Model Forest development guide. Recursos Naturales Canadá–Servicio Forestal Canadiense Service. Ottawa, Canadá.

SRIBM. 2008c. Guide to Model Forest governance. (v.1.3). Ottawa, Canadá.

Jiménez, M; Canet, D. 2008. Los corredores biológicos y su potencial para la restauración ecológica: El caso del Corredor Biológico Volcánica Central-Talamanca (CBVCT). I Congreso Iberoamericano de Bosques Modelo. 11-14 de Noviembre 2008. Soria, España. Soria, España.

Massol, A; Massol DA; Agosto DR. 2008. Bosque Modelo Tierras Adjuntas. De las minas a cielo abierto a la protección del paisaje forestal. I Congreso Iberoamericano de Bosques Modelo. 11-14 de Noviembre 2008. Soria, España. Soria, España.

Outon, V; Escalier, I. 2008. Estudio de vegetación, cartografía, plan de manejo de bosque nativo y rehabilitación de canteras mineras Finca Minetti–Bosque

Modelo Jujuy. I Congreso Iberoamericano de Bosques Modelo. 11-14 de Noviembre 2008. Soria, España. Soria, España.

Stanley, L. 2009. Chile: a land of contrasts; a nation on the move (PAMF). Tomado de <http://www.bosquemodelomalleco.cl/intercambios/17-chile-a-land-of-contrasts-a-nation-on-the-move-pamf.html>

Vides-Almonacid, R; Justiniano, H; Lobo, A; Villalobos, R; Sánchez, A; Arguedas, S. 2008. Los Bosques Modelo como escenarios para la aplicación del enfoque ecosistémico; Estudio de caso del Bosque Modelo Chiquitano (Bolivia-Paraguay). I Congreso Iberoamericano de Bosques Modelo. 11-14 de Noviembre 2008. Soria, España. Soria, España.